HBZ HANDWERKSKAMMER MÜNSTER

Werte ohne Verschwendung schaffen

Lean Management im Handwerk

Der Unterricht findet anteilig in Präsenz sowie online statt

Die Präsenztermine finden an 4 aufeinanderfolgenden Donnerstagen statt.
Danach folgen in einem Abstand von ca. drei Wochen jeweils Dienstag 4 Online-Termine, in denen Sie die Möglichkeit haben, die Umsetzung Ihrer persönlichen Ziele sowie Ihre Erfahrungen mit den Methoden des Lean Management zu reflektieren und zu optimieren.
Jede:r Teilnehmer:in erhält darüber hinaus das Angebot 2x45 Minuten individuelles Online-Coaching mit dem Dozenten zu vereinbaren. Das bietet Ihnen die Möglichkeit, ihre persönlichen Herausforderungen unter vier Augen zu besprechen und eine für Sie passende Lösung zu erarbeiten.

Für die Teilnahme an den Online-Einheiten ist folgende Ausstattung erforderlich:

- PC/Laptop mit Internetzugang (Empfehlung: kabelgebundener LAN-Anschluss)
- Headset
- Webcam

Ziele

Mit der Methode des Lean-Management lässt sich die Effizienz Ihres Unternehmens steigern und gleichzeitig Verschwendung reduzieren. Mit Hilfe der Methoden und Werkzeuge können Sie die Produktivität Ihres Unternehmens nachhaltig erhöhen und gleichzeitig die Qualität Ihrer Produkte und Dienstleistungen verbessern. Sie können die maximale Wertschöpfung Ihrer Prozesse erreichen und Ihre Kunden profitieren von kürzeren Lieferzeiten bei verbesserter Produktqualität.
Das Grundprinzip von Lean-Management betont die Eliminierung von Aktivitäten, die keinen Mehrwert für Ihre Kunden bringen. Ein weiterer wichtiger Aspekt ist die Einbeziehung aller Mitarbeitenden. Lean-Management fördert Teamarbeit, Kommunikation und kontinuierliches Lernen.

Funktioniert Lean Management auch im Handwerk? Ja, ganz besonders dort!

Leistungen im Handwerk haben meist die Losgröße 1. Das gilt sowohl für die klassische Dienstleistung sowie für Leistungen, bei denen ein Produkt erstellt wird. Leistungen werden oft in großer zeitlicher Nähe zum Kundenbedarf erbracht, die Leistungserbringung erfolgt vielfach vor Ort beim Kunden, zudem gehen dieser Tätigkeit in aller Regel noch Aktivitäten in der Werkstatt voraus. Aus diesen Aspekten ergibt sich der direkte Bezug des Leistungser-

Anmeldung: Werte ohne Verschwendung schaffen

Lehrgangsdatum

Name | Vorname

Straße | Hausnummer

PLZ | Ort

Telefon | Telefax

Geburtsdatum | Beruf

Ort und Datum | Unterschrift

E-Mail

Rechnung an Betrieb ☐ ja ☐ nein

Zahlung per Lastschrift ☐ ja

IBAN

BIC

Bank | Kontoinhaber

Firmenadresse/-stempel mit Unterschrift

☐ **Ja,** bitte senden Sie mir Ihren Newsletter für aktuelle Informationen zu. Meine E-Mail-Adresse habe ich oben angegeben. Grundlage Ihrer Anmeldung sind die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der Handwerkskammer Münster, veröffentlicht auf unserer Internetseite: **www.hbz-bildung.de**

DAS HANDWERK DIE WIRTSCHAFTSMACHT. VON NEBENAN.

Handwerkskammer Bildungszentrum Münster, Echelmeyerstraße 1–2, 48163 Münster www.hbz-bildung.de

HBZ HANDWERKSKAMMER MÜNSTER

Inhalt
1. Tag

- Standardvorgehen und Prozess-/Problembetrachtung Von der Auftragsklärung bis zur Stabilisierung
- Lean-Grundlagen

2. Tag

- "Sehen lernen"
- Prozesse verstehen

3. Tag

- Rolle der Führungskraft
- "Sehen lernen" - strukturierte Problemlösung

4. Tag

- Soll-Prozess skizzieren
- Prozess-/Problembetrachtung
- Meilenstein- und Maßnahmenplan
- Vorbereitung Workshop - Selbstanwenden führt zum Erfolg

4 x Online-Termine

Coaching zur Umsetzung Ihres individuellen Meilenstein- und Maßnahmenplan

Abschluss
Teilnahmebescheinigung

Zielgruppe
Unternehmerinnen und Unternehmer, Soloselbstständige sowie Führungskräfte im Handwerk und Mittelstand.

Termine	**Vollzeit** 22.08.2024 - 10.12.2024 donnerstags, 17:30 Uhr bis 21:30 Uhr in Präsenz, dienstags, 17:30 Uhr bis 19:00 Uhr online **Kursgebühr**: 699,00 Euro
Kontakt	weiterbildung@hbz-bildung.de **Telefon 0251/705-4444**